

Elnökjelölti bemutatkozó és program

Náray Vilmos

Bevezetés

Komoly megtiszteltetésnek érzem, hogy jelöltek a Túravorlás Sporklub elnöki tisztségére. Köszönöm azoknak a barátainknak és sporttársaimnak, akik úgy érezték, hogy alkalmasnak tartanak erre a megbízatásra. Fontosnak tartom, hogy előzetesen bemutatkozzak és elképzeléseimet is vázoljam, mert véleményem szerint csak akkor tudunk együtt sokat tenni a klubért, ha nem csak a személyemet, hanem a programomat is a többség magáénak tudja érezni.

57 éves vagyok, kilenc éves korom óta vitorlázom. Mint a hetvenes években oly sokan, én is Agárdon, a VVSI-ben kezdtem vitorlázni. 1974-ben az első magyarországi Optimist bajnokságon bronzérmes voltam, és ifjúsági versenyzőként különböző hajóosztályokban (Cadet, 420) vittem a válogatottságig. Junior pályafutásom végén a Székesfehérvári Építőkhben (ma: Alba Regia) 470-eseztem, majd egy rövid kitérő következett Star osztályba, akkor már a Balatonon, az MTK-ban.

Az egyetem és egy hosszú külföldi munkavállalás megszakította ezt a pályafutást, de 1996-ben visszatértem a vitorlázásba. Ekkor (24 éve) léptem be a TVSK-ba, és kezdtem Dragonnal vitorlázni. A klubnak hat bajnoki címet és megszámlálhatatlan pontot szereztem a hajóosztályban. Kezdetben Almádiban, később Alsóörsön állt a hajóm. Ma a Dragont inkább csak a versenyek helyszínén tesszük vízre, családi túrahajónk (egy Sudár Classic) Balatonkenesén található, emellett néha Finn dingivel is versenyzem Agárdon. Dragon versenyzőként nemzetközi szinten is aktívak vagyunk, egy komoly német verseny megnyerése és több Európa-bajnoki részvétel áll mögöttünk.

2004 óta vagyok aktív Dragon osztály életének szervezésében. Kiépítettük az osztály nemzetközi kapcsolatait, az egyik legelismertebb magyar hajóosztállyá tettük. Kétszer is Európa-bajnokságot rendeztünk a Balatonon, mindkétszer én irányítottam a szervező munkát. A Magyar Dragon Szövetség vezetőjeként – 2004-ben titkárrá, 2011-ben elnökké választottak – 2006 óta veszek részt a Nemzetközi Dragon Szövetség közgyűlésein.

Rengeteg más versenyt is szerveztem, jól kiépített kapcsolatrendszerem van a Magyar Vitorlás Szövetség vezetőihez, stábjához, és más klubokhoz is. 2020-ban a Magyar Vitorlás Szövetség elnökségi tagságára is jelöltek (a választás 2020. szeptember 17-én lesz).

2011 óta versenybíró is vagyok, 2018-ban nemzetköz versenybírói (IJ) minősítést is szereztem. Évente rendszeresen bíraskodom külföldön, és kiemelt hazai versenyeken is gyakran irányítom a zsűri munkáját. Emellett versenyrendezőként is dolgozom, főleg ifjúsági versenyeken. Két fiam a TVSK-ban ismerkedett meg a vitorlázással, öcsém az alsóörsi telephez és a Regina osztályhoz kötődik, emellett saját vitorlás iskoláját irányítja, amiben én is gyakran besegítek neki. Két lányom főleg a családi túrahajón aktív, lassan ideje, hogy megtanuljanak egyedül is hajózni.

Civilben saját cégem vezetőjeként kommunikációval és marketinggel foglalkozom, öt évig voltam a Kékszalag kommunikációs vezetője, három évig a Magyar Vitorlás Szövetség kommunikációját is irányítottam. SailingBooks.hu nevű webáruházunk vitorlás könyvek és hajós cikkek értékesítésével foglalkozik, emellett kiadunk vitorlás szakmai könyveket is. 2014-ben Vitorlás vakáció címmel írtam egy gyerekkönyvet is – természetesen a vitorlázásról...

Vezetői tapasztalataimat kis cégek, projektcsapatok és egyesületek irányításában szereztem. A Nemzeti Sportügynökség megbízásából – szerződéssel, külsősként – a világ egyik legnagyobb kerékpárversenye, a Giro d'Italia magyarországi szakaszának marketingvezetője voltam, az én felelősségem volt többek közt, hogy a projekt szponzori és partneri oldalról megfelelő támogatást kapjon (sajnos, a verseny maga a Covid-helyzet miatt végül elmaradt).

A kitűzött célok elérése érdekében kompromisszumkésznek tartom magam, de vannak pillanatok, amikor kész vagyok harcolni is. Szeretem, ha kollégáim, munkatársaim önállóan oldják meg a feladataikat, és hiszek a csapatmunkában, a közös siker örömeiben.

Helyzetértékelés

Mint sok nagyhajós vitorlázónak, aki nem kötődik egy kikötőhöz, egykor számomra is a TVSK jelentette a legjobb megoldást arra, hogy vitorlázzak és versenyezzek. Ehhez nagyon sok segítséget is kaptam a klub korábbi vezetőitől, tagjaitól.

Jelenleg viszont úgy látom, hogy a TVSK elvesztette korábbi varázsát. Az utánpótlás nevelése szétporlik, egyre kevesebb a gyerek a hajókon. Két legnagyobb versenyünk rendezése sok nehézségbe ütközik, a telepek energiáit belső feszültségek viszik el, nem marad erő a vitorlázás népszerűsítésére. Egyre többen vannak, akiket klubtagként alig látunk hajóban.

Ráadásul az információáramlás is erősen korlátozott. A tagság nagy része nem tudja, hogy klubszinten mi történik. A modern technológiákat kevésbé használjuk, nem is csoda, hogy alig szólítjuk meg a gyerekeket. A kezdő gyerektáborok után nincs továbblépési lehetőség, kevés a versenyző, szakmai továbbképzésről klubszinten nemigen lehet beszélni.

Noha a taglétszám alapján az egyik legnagyobb klub vagyunk, amely a klubranglistán is komoly helyet foglal el – nem rendezünk ifjúsági versenyt, és a World Sailing hajóosztályokban igen kevés eredményünk van. A klubon belül bizonyos csoportok az önállósodáson gondolkodnak, ami a TVSK érdekérvényesítő képességének elvesztését jelentheti.

Elnökjelölti program

Elnökjelöltként a következők megvalósítását helyezném a középpontba:

A TVSK-nak vissza kell nyernie a klubok között öt taglétszáma és múltja alapján megillető helyet a magyar vitorlázásban. Öt éven belül a top 5 klub közé kell kerülnünk az utánpótlás-nevelés terén, nagyhajós versenyünket a Balaton legjobban rendezett versenyei közt kell

emlegessék, és a két nagy verseny mellett évente legalább öt másik, ezek között legalább három utánpótlásversenyt kell rendeznünk. Vissza kell adnunk a vitorlás túrázás rangját, és mindent megtenni azért, hogy a gyakorlatban ez könnyen megvalósítható legyen. Mindezt a klub egységének megőrzése mellett úgy, hogy a telepek önállóan intézhessék saját ügyeiket. El kell érünk, hogy a TVSK-hoz tartozás rang legyen, amelyre tagjaink büszkék, és amely túlmutat az egyes telepeken.

Részletes cél- és eszkörendszer

A következő célok elérését tartom fontosnak, a sorrend egyben prioritást is jelez.

Cél #1

Az utánpótlás-nevelés fejlesztése elsősorban a tagságra alapozva. A klubtag családok gyermekei, unokái számára újra vonzóvá kell tenni a vitorlázást, a Balatont. El kell érni, hogy döntő többségük megtanuljon vitorlázni, alapszinten versenyezzen, és két éven belül a TVSK-nak kell, hogy legyen saját utánpótlás-csapata az ifjúsági bajnokságokon.

Eszkörendszer

- A klubtagok gyermekei számára kedvezményes nyári táborok rendszere, amelyet a központ finanszíroz. A telepek ebbe pályázati alapon becsatlakozhatnak, biztosíthatják hozzá a szükséges infrastruktúrát, ha ebben nem kívánnak részt venni, a Magyar Vitorlás Szövetség segítségével, külső helyszínen fogjuk megvalósítani.
- Edzői/segitői csapat, amely kidolgozza a táborok rendszerét, módszertanát, és kiemeli a tehetségeket, továbbviszi őket a versenyzői csapatba. Az edzők /segítők szakmai fejlődésének támogatása.
- Gyerekprogramok klubszinten télen és nyáron is – a csapat és a klubegység megteremtése, az összetartozás érzésének növelése. Ehhez új technológiák, modern eszközök használata.
- Továbbképzések, összetartások télen is – előadások, fitnesz-programok, közös sízés stb.
- Az MVSz és más pályázatok kereteinek maximális kihasználása a szükséges eszközök és humán erőforrások finanszírozására.
- A vezetőségen belül külön team (tehát nemcsak egy ember!) foglalkozik ezzel a kérdéssel.
- A klub közös erőforrásainak (tagdíjak és más források) jelentős részét ennek a célnak a megvalósítására kell fordítani – pályázati rendszerben!

Cél#2

A TVSK mint versenyvitorlás klub renoméjának helyreállítása: egyrészt magas színvonalú versenyek szervezésével, másrészt azoknak a tagoknak a támogatásával, akik versenyeznek. Ezen túl, vonzóvá kell tennünk a klubot azok számára, akik hajóval rendelkeznek, és most kezdenének versenyezni – jöjjenek a TVSK-ba, mert itt a viszonylag alacsony tagdíj mellett is komoly támogatásra számíthatnak. A Pünkösdi és Szüreti Regatta számára a korlátozott kikötőhelyek mellett is vonzó jövőképet kell kidolgozni úgy, hogy ezek a versenyek a Kékszalag után a legrangosabb nagyhajós versenyek sorába kell tartozzanak. Legalább 3 saját

ifjúsági versenyt, köztük legalább 1 ranglistaversenyt kell rendezni, három éven belül pályázni kell egy ifjúsági OB rendezésére is. Meg kell találni a az MVSz-rendszeren kívüli versenyek helyét, és ezeket is népszerűsíteni kell. Továbbra is támogatni és népszerűsíteni kell a balatoni vitorlás túrázást, és lobbizni kell ezek feltételrendszerének a javításáért.

Eszközrendszer

- Meg kell teremteni a vezetőségben azt a csapatot, amely a saját versenyek szervezését megoldja és ilyen területen komoly szakmai tapasztalatai vannak. Újra kell gondolni a Pünkösdi és a Szüreti Regatták helyét, és középtávú (legalább öt évre szóló) stratégiát kidolgozni a fejlesztésekre – pályázati forrásokra, hosszú távú szponzori elkötelezettségre és vonzó sportszakmai feltételek, valamint társasági események kialakításával.
- Továbbra is vonzó szinten kell tartani a tagsági díjakat.
- A versenyrendezést a TVSK központi erőforrásainak és egy rendező telepnek a közös munkájával kell megoldani. A versenyek rendezéséhez szükséges erőforrásokra a telepek pályázhatnak (belső pályázati rendszer), ezek odaítéléséről az elnökség az MVSz-versenynaptár elkészítésének idejéig, tehát minden év szeptemberében dönt. Így a pályázatokat a telepeknek minden évben augusztus végéig kell beadniuk. Az MVSz új infrastruktúrájának felhasználásával – pénzügyileg racionálisan – a klub a telepek bevonása nélkül is rendezhet versenyt.
- A TVSK-versenyek népszerűsítéséhez erősíteni kell a kommunikációt a vitorlázók felé.
- A Rizling Kupa mellett érdemes még egy szabadidős versenyt rendezni, amely egyben a TVSK számára az összetartozást is erősíti.
- A helyi kikötői versenyek fontos helyet foglalnak el a klubhoz tartozásban, ezeket szakemberekkel, eszközökkel a központ is támogatja.
- Az ifjúsági versenyek rendezését már a 2021-es évadban el kell kezdeni, ennek koncepcióját ki kell dolgozni már a 2020-as évben. A versenyrendezési koncepciót össze kell hangolni saját utánpótlás-fejlesztési elképzeléseinkkel.
- Folyamatos karbantartással és tartalékképzéssel olyan állapotban kell tartani a technikai eszközöket, hogy azok mindig bevetethetők legyenek, adott esetben kölcsönzésükkel más klubokat is tudjunk segíteni.
- Fenntartani a vitorlás túrázás rangját és elismertségét, azzal, hogy a rendelkezésre álló erőforrások felhasználásával és további (pl. pályázati) pénzek bevonásával támogatjuk a túrázást, a közös túrák szervezését és annak TVSK-n belüli, illetve a klubon kívüli kommunikációját és népszerűsítését.

Cél#3

A TVSK mint vitorlás sportegyesület elismertségének növelése, a klubhoz tartozás pozitív érzéssé tétele. Ennek érdekében mindenképpen meg kell őrizni a TVSK egységét, amely az egyik legnagyobb klubként erős érdekérvényesítő képességgel rendelkezik az MVSz-ben is. A telepekkel átlátható, egyszerűen megérthető és mindenki által számon kérhető kapcsolatrendszert kell kialakítani, amely a kölcsönös előnyökön alapul. Meg kell teremteni azt a belső kommunikációt, amely képes minden klubtag-generációt megszólítani, és a fontos döntések megalapozásába be kell vonni a tagokat. El kell érni, hogy rang legyen TVSK-

tagnak lenni, és olyan hangulatot kell teremteni, hogy szabad idejükben sokan vegyenek részt a klubéletben.

Eszközrendszer

- Még 2020-ban végre kell hajtani egy tagrevíziót, amelynek során a telepi tagsági helyzetet tisztázzuk. A telepeken csak azok lehetnek tagok, akiknek ott áll a hajójuk, vagy (Alsóörs esetében) házuk van ott, illetve hozzátartozók. A többiekkel együtt ők is TVSK-klubtagok, de rendelkeznek egy telepi tagsággal is.
- A TVSK és telepei közti viszonyt egyszerűsíteni kell: a TVSK végzi a klub adminisztrációját, kommunikációját, felel a versenyekért, a technikai és sporteszközökért, pályázik támogatásokra, szerződik szponzorokkal. A telepek teljesen autonóm módon irányítják belső életüket, és az Alapszabály szerint jelen vannak a TVSK-vezetőségben. Az elnökségi ülések helyszíne nyáron rotálódjon a telepeken.
- A telepek saját költségvetésükön belül továbbra is önállóan gazdálkodnak. A TVSK-központ a.) szolgáltatás ellenében (pl. egy kikötőhelyért), vagy b.) pályázati alapon: egy verseny vagy rendezvény lebonyolításáért kiegészítheti ezt.
- Ki kell dolgozni a TVSK 21. századi kommunikációs koncepcióját, amelyet egy tagsági véleménykutatásra kell alapozni. A stratégia kialakításához kell igazítani a megvalósításhoz szükséges személyi és eszközrendszert. Cél, hogy először a belső kommunikáció javuljon ugrásszerűen, később pedig folyamatosan javuljon a TVSK image-e. A kommunikációs eszközrendszert a különböző korosztályok igényeihez kell igazítani. Az „új” kommunikációt már 2020-ban el kell indítani.
- Mivel a nem-telepi tagok számára nehéz a „TVSK” mögé valódi arcokat, embereket helyezni, évente legalább két nagy rendezvényen (egy nyári, egy téli) kell elősegíteni a klubérvés kialakítását. A nyári rendezvény lehet egy TVSK Nyílt Nap, amelynek megtartására ugyancsak pályázhatnak a telepek, a téli pedig egy TVSK-kormányosértekezlet, amely a küldöttgyűlés előtt kerül sor.
- Fel kell venni a kapcsolatot hasonló struktúrájú külföldi klubokkal (pl. Deutscher Touring Yacht Club, Tutzing), megismerni a tapasztalataikat, és keresni velük a lehetőséget az együttműködésre (főleg az utánpótlás terén).
- Vonzóvá kell tenni a tagságot, kiemelt kedvezményeket kell adni az utánpótláskorú fiatalokat is hozzánk hozó családoknak.
- Külsőségekben is kell adni tagjainknak valamit: klubzászló, póló, megvásárolható egyéb ruhák – ez fontos része egy vitorlás klub életének, és erősíti az összetartozást.

A fenti célok megvalósításának érdekében olyan vezetőséggel és csapattal szeretnék dolgozni, akik támogatnak a program megvalósításában.

Budapest, 2020. augusztus 25.

Náray Vilmos